



# CHIFFRES CLÉS 2024

Retour sur une année d'actions  
pour notre territoire !



## Projet de territoire

### Axe 1 :

-----  
Susciter l'envie d'entreprendre

### Axe 2 :

-----  
Donner l'envie à chaque âge  
d'habiter en Argonne Ardennaise

### Axe 3 :

-----  
Prendre conscience que c'est  
une chance de vivre dans nos  
communes

# SOMMAIRE

## Administration générale

## Organigramme

## Axe 1 : Susciter l'envie d'entreprendre

Attractivité touristique

Accompagner les entreprises et l'innovation

Développement agricole

Développement touristique

## Axe 2 : Donner l'envie à chaque âge d'habiter en Argonne Ardennaise

Culture et Sport

Services aux publics

Familles et scolaire

Santé

## Axe 3 : Prendre conscience que c'est une chance de vivre dans nos communes

Amélioration du patrimoine bâti

Planifier l'urbanisation

Qualité de vie environnementale

Réduction des déchets

## Situation financière

# ADMINISTRATION GÉNÉRALE

Services mobilisés : Accueil secrétariat / Secrétariat de direction / Informatique / Marchés publics, Sécurité, santé et hygiène au travail / Communication / Ressources humaines

Agents : 11

Pour fonctionner et déployer ses actions au quotidien, la Communauté de communes s'articule autour des élus (122 délégués titulaires et 90 délégués suppléants) - qui fixent le cap, le cadre et les moyens pour atteindre les objectifs visés - et des services, qui déclinent la mise en œuvre opérationnelle décidée par les élus.

## Gouvernance et délégation des Élus



**Benoît SINGLIT**

Président

Maire de Bairon et ses environs



**Yann DUGARD**

1er Vice-président en charge de l'Urbanisme et de l'Habitat

Maire de Vouziers



**Christophe MANCEAUX**

2ème Vice-président en charge de l'Agriculture, de la Gouvernance et de la Communication

Maire de Leffincourt



**Vincent FLEURY**

3ème Vice-président en charge des Finances, du Suivi des grands équipements et des travaux

Maire de Monthois



**Pierre LAURENT-CHAUVET**

4ème Vice-président en charge du Commerce, de l'Industrie et de l'Artisanat

Maire de Champigneulle



**Désiré NANJI**

5ème Vice-président en charge des Services à la population

Maire de Buzancy



**Danielle ANDREY**

6ème Vice-présidente en charge de l'Environnement et du Développement touristique

Maire de Montgon



**Roland CANIVENQ**

7ème Vice-président en charge du Sport et de la Culture. Commissions thématiques

Maire de Toges

## Conseils Communautaires

8

Réunions

## Bureaux Communautaires

8

Réunions

## Autres Comités

88

Réunions et comités organisés en 2024 pour piloter les politiques publiques de l'Argonne Ardennaise : commissions thématiques, groupes de travail, comités de pilotage, conférences des maires et instances de concertation.

# ORGANIGRAMME des services communautaires

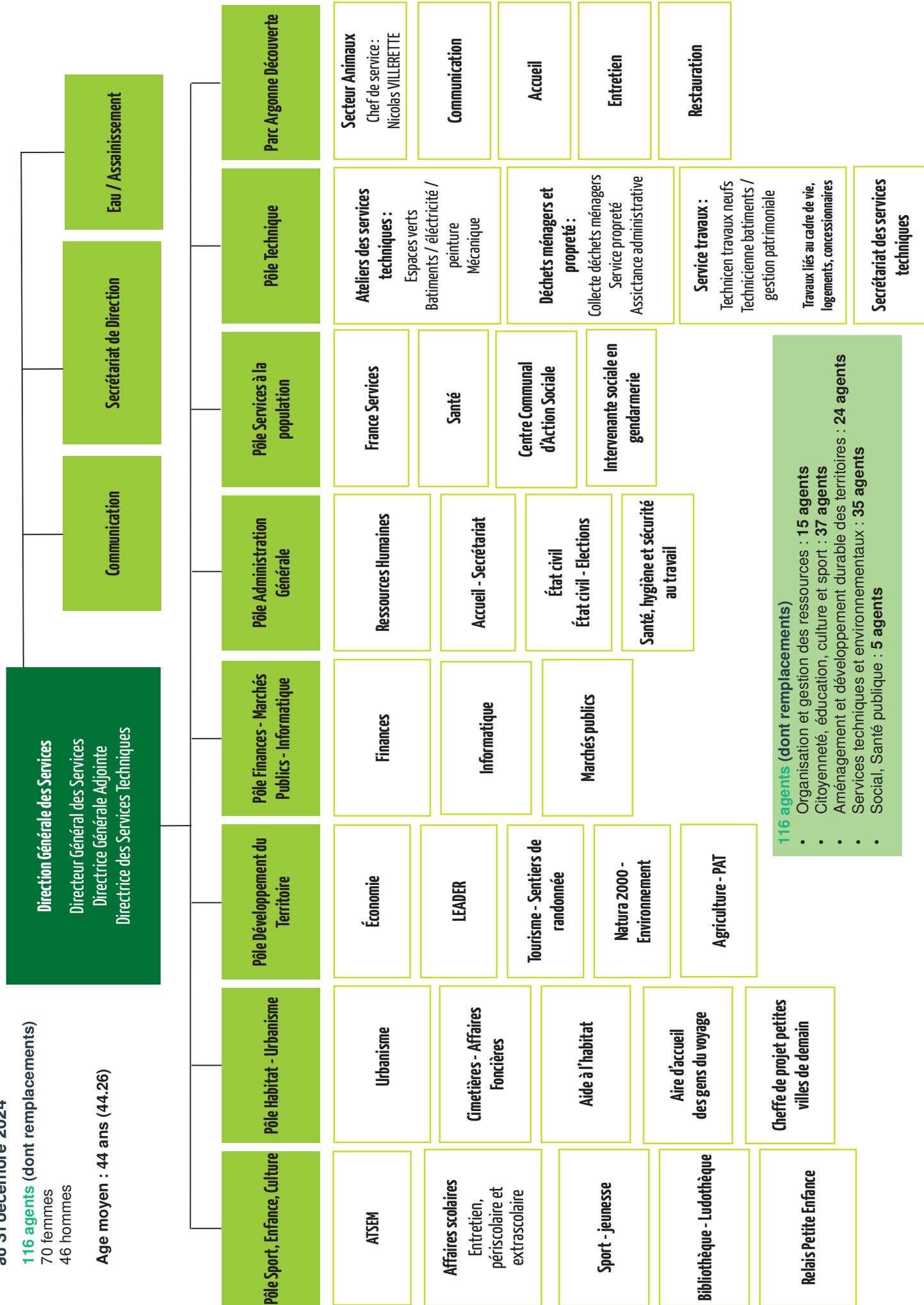
au 31 décembre 2024

116 agents (dont remplacements)

70 femmes

46 hommes

Age moyen : 44 ans (44.26)



### 116 agents (dont remplacements)

- Organisation et gestion des ressources : 15 agents
- Citoyenneté, éducation, culture et sport : 37 agents
- Aménagement et développement durable des territoires : 24 agents
- Services techniques et environnementaux : 35 agents
- Social, Santé publique : 5 agents

# AXE 1



## SUSCITER L'ENVIE D'ENTREPRENDRE

# ATTRACTIVITÉ TOURISTIQUE

## Parc Argonne Découverte



Agents : 8 permanents + saisonniers

Locomotive touristique du territoire, second site payant des Ardennes par sa fréquentation annuelle mais aussi outil au service de la préservation de la faune sauvage, le Parc est une vitrine de l'Argonne ardennaise.



20 %

**51 141**

visiteurs



**350**

animaux  
au centre de soins



20 %



56 %

**12 590**

couverts servis au  
restaurant avec la  
nouvelle formule



**De nouveaux sites web pour faire**  
En fin d'année, l'Office de Tourisme et le Parc Argonne  
qui améliorent la visibilité du territoire et qui

# Office de tourisme Destination Sud-Ardenne



Agents : 6

L'Office de Tourisme a fait un pas de géant en sortant un site internet séduisant et digne de l'ambition formulée par l'Argonne ardennaise et le Pays rethélois, et en investissant dans du matériel de promotion innovant, avec le soutien de fonds européens et régionaux.



**Nouveau lieu**



**Salons, événements**



**Renseignements**

**28** rue Chanzy  
Vouziers, 08 400

**35** jours  
à la rencontre  
de la clientèle

**3 043**  
personnes ont été  
renseignées

Rapport d'activité de l'Office  
de tourisme Sud-Ardenne :



**12 %**

**Followers**

en plus sur les  
réseaux sociaux



**rayonner l'Argonne Ardennaise**  
Une Découverte ont lancé 2 nouveaux sites internet  
renforcent les services proposés aux visiteurs.



# ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES

Services mobilisés : Économie / LEADER

Agents : 4

L'action communautaire permet de convertir les projets en réalisations grâce à sa politique active de soutien et d'accompagnement de proximité auprès des entreprises. Cette démarche se traduit notamment par un actif volet consacré à la promotion et à la prospection.

**Promotion du territoire**

**14** Passages TV

**Prospection d'entreprises**

**37** Contacts

**Budget et aides allouées**

**57 723 €**

D'aides accordées aux entreprises pour accompagner leurs projets d'investissements

**67 900 €**

De budget alloué à la redynamisation du commerce de proximité



**40 876 m<sup>2</sup>**

terrains de la ZAC de Vouziers vendus ou sous compromis de vente

# ET L'INNOVATION

## Liaison Entre Action de Développement de l'Économie Rurale (LEADER)

A travers le programme LEADER et les dispositifs d'aide économique volontaire, la Communauté de communes facilite l'émergence d'initiatives et d'idées novatrices des acteurs locaux qui permettent d'insuffler de nouvelles dynamiques pour l'économie, l'attractivité et le bien-vivre en Argonne.

**Soutenir les projets locaux innovants qui dynamisent le territoire et renforcent son attractivité.**

-----  
**95 591 €**

versés par le FEADER (Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural) ont permis de financer 6 dossiers en 2024.



Gîte  
"Les Lapinous"



Animation sportive -  
L'APSCA08



Festival itinérant Les  
Ombres des Soirs



Gîte  
de la Louvrière



Festival  
"Voix Verte"



Gîte du Moulin  
de l'Aidain

**779 459 €**

d'enveloppe du programme LEADER 2023-2027  
pour soutenir les futurs projets sur notre territoire



# DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

Service mobilisé : Tourisme - sentiers de randonnée

Agents : 2

La Communauté de communes aménage son territoire pour permettre la découverte à pied et à vélo de ses richesses naturelles et patrimoniales, permettant d'allier nature, culture, sport et santé.

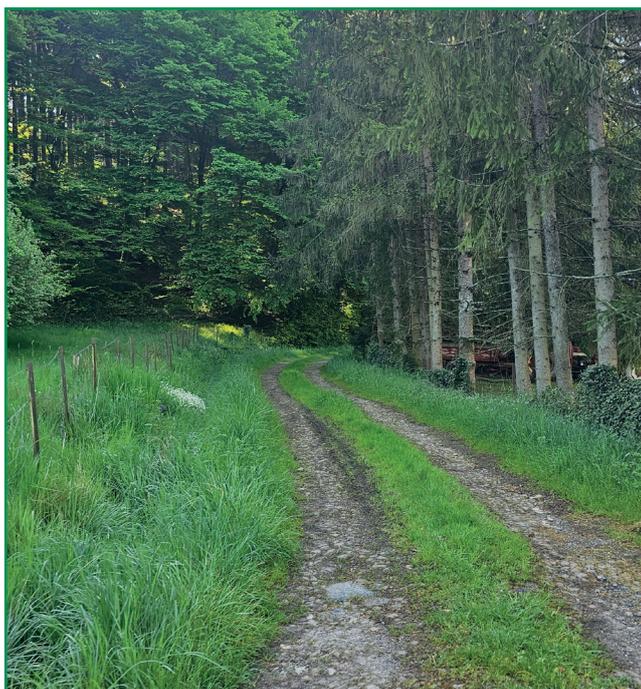


## 93 KMS

équipés de balisage du GR de Pays d'Argonne partie Ardennes

## 60 KMS

de sentiers entretenus



### Ouverture

## 3ÈME

circuit thématique patrimoine  
"A la découverte de Buzancy"



# DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Service mobilisé : Agriculture PAT

Agents : 2

Dans le cadre de son Projet Alimentaire Territorial, la Communauté de communes valorise les actions des agriculteurs engagés localement dans l'innovation et pour le développement et la diversification de productions de qualité et soutient les initiatives de sensibilisation aux bonnes pratiques de consommation.



# 1 985

Habitants rencontrés

-----

Lors d'actions grand public et des rencontres professionnelles.

## Gaspillage alimentaire

# 19 %

sur la cantine de Vouziers avec une économie de 7 700 €/an

## Biosécurité en élevage

# 40

cloches sanitaires (bovines et ovines)

# AXE 2



**DONNER L'ENVIE À CHAQUE ÂGE  
D'HABITER EN ARGONNE ARDENNAISE**

# CULTURE ET SPORT

Service mobilisé : Enfance, culture et sport

Agent : 1

La Communauté de communes est engagée auprès des associations et des acteurs locaux qui permettent de diffuser la culture et la pratique sportive partout sur le territoire, d'aller au-devant des publics, notamment dans le cadre des actions d'éducation et d'éveil auprès des publics jeunes.

© : ATT



© : Anais Connac

# 182 700 €

d'appui direct auprès des acteurs de la culture et du sport qui animent et font rayonner le territoire.

## Centre Aquatique Argona



# 57 042

entrées



# 8 %



# SERVICES AUX PUBLICS

Au quotidien, l'Argonne ardennaise souhaite répondre aux besoins de ses habitants avec une offre de services diversifiée et de proximité.

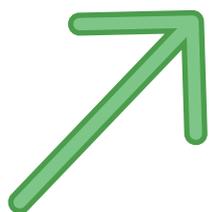
France Services



France  
services

Agents : 3

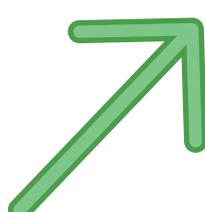
Vouziers



14 %

de nouveaux usagers  
(6 250 usagers)

Permanences dans 5 bourgs centres



19.1 %

de nouveaux usagers  
(2 146 usagers)

Ligne d'autocar Vouziers / Reims

8 769  
personnes transportées

6 courses / jour



# FAMILLE ET SCOLAIRE

Services mobilisés : Relais petite enfance / Culture, enfance

Agents : 2

L'Argonne ardennaise accompagne chaque étape de la vie de ses habitants, des plus petits au plus grands.

## Relais Petite Enfance

“ relais  
petite  
enfance ”

# 88

ateliers d'éveil pour rompre  
l'isolement des assistantes  
maternelles

# 2

nouvelles structures  
d'accueil du jeune enfant



## Soutien auprès des élèves et des étudiants

# 36 658 €

de soutien aux élèves du territoire  
pour leur permettre de bénéficier  
d'activités d'éveil culturel et  
sportif.

# 24 900 €

versés à 20 jeunes dans le  
cadre de l'opération "Solidarité  
Étudiants".

# SANTÉ

Service mobilisé : Santé

Agents : 2

Au travers de son contrat local de santé, l'Argonne ardennaise affirme sa volonté d'améliorer l'offre de soins pour la qualité de vie de ses habitants.

## Densité de médecins

Argonne Ardennaise

9.6 / 10 000

Habitants

>  
35 %

Ardennes

7.1 / 10 000

Habitants

Résultat des initiatives menées dans le cadre du Contrat Local de Santé

## Une politique active pour trouver nos futurs médecins

### Événementiel

**10** internes lors d'une journée d'accueil



### Newsletter

**80**

étudiants en médecine sensibilisés aux atouts du territoire et incités à le découvrir.

# AXE 3



**PRENDRE CONSCIENCE QUE C'EST UNE  
CHANCE DE VIVRE DANS NOS COMMUNES**

# AMELIORATION DU PATRIMOINE BÂTI

Service mobilisé : Aide à l'habitat

Agents : 2

L'Argonne ardennaise poursuit sa politique active d'aides à l'amélioration des logements, en proposant un panel de dispositifs de soutien permettant d'agir à l'intérieur comme à l'extérieur des habitations, pour le bien-vivre des résidents et le charme de nos villages.

## 231 052 €

aides à l'amélioration de l'habitat  
accordées par la Communauté de  
Communes.

## 310

personnes ont bénéficié de conseils  
personnalisés sur leurs projets.



## 2 354 452 €

de travaux ont été engagés sur le territoire :  
une retombée économique non négligeable pour nos entreprises locales

# PLANIFIER L'URBANISATION

Service mobilisé : Urbanisme

Agents : 2

Penser l'aménagement harmonieux du territoire, en respectant les équilibres entre les différents espaces et leurs fonctions et accompagner les usagers dans leur projet de construction et de modification de leur logement ou de leur site d'activité.



20 %

**524** demandes d'autorisation  
d'urbanisme instruites

-----  
Pour les 14 communes sous convention avec  
la Communauté de Communes.



**700**

personnes ont été renseignées et  
conseillées en rendez-vous, par  
téléphone ou courriel.

# QUALITÉ DE VIE ENVIRONNEMENTALE

Services mobilisés : Environnement / Natura 2000

Agents : 4



La Communauté de communes agit en menant des opérations concrètes qui concilient les activités économiques, les usages quotidiens liés aux besoins de la population et la préservation de l'environnement exceptionnel du territoire dont nous bénéficions sur l'Argonne ardennaise.

## Trame Verte et Bleue



Trame verte et bleue  
GRAND EST

## Un record de participation pour l'opération "Ma Haie pour les abeilles"



Plus de  
**13 000**  
plants ont été distribués

↗ **50 %**

Plus de  
**10 KMS**  
de haies plantées sur  
l'Argonne Ardenaise.

**6.7** HECTARES  
de jachères / prairies  
fleuries ont été semés  
par des agriculteurs et  
particuliers.



## Sensibilisation des jeunes générations

**1 100**

élèves ont bénéficié d'animations  
sur le thème de la Trame Verte et Bleue et des  
insectes pollinisateurs réalisées par la Maison  
de la Nature de Boult-aux-Bois.



**Natura 2000**



**90**  
participants

-----  
Aux 7 évènements grand public



© : Aurélien Musu

## Soutien à la population face aux espèces à enjeux

**Lutte contre le frelon asiatique**

-----  
**532**  
pièges distribués

Une action massive pour préserver  
l'équilibre de notre territoire



**Présence du castor d'Europe**

-----  
**15** interventions d'arasement  
de barrages  
**ET 1** Cube Morency

Des actions concrètes pour soutenir la  
biodiversité et les agriculteurs



# RÉDUCTION DES DÉCHETS

Service mobilisé : Déchets ménagers propreté

Agents : 14

Tout au long de l'année, par la qualité de la collecte des déchets en porte-à-porte et des points d'apports volontaires pour le tri, par le fonctionnement des 6 déchèteries réparties sur le territoire, nous contribuons collectivement à faire de l'Argonne ardennaise un territoire plus propre et résilient.

## Ordures ménagères non triables

Argonne Ardennaise

132.34

kg/hab

<  
30 %

Ardennes

189.82

kg/hab



d'ordures ménagères collectées



de collecte sélective  
(emballages, papiers et verre)

6 330 TONNES

tonnes de déchets  
déposés en déchèterie



# SITUATION FINANCIÈRE



# SITUATION FINANCIÈRE

Service mobilisé : Finances

Agents : 5

La communauté de communes présente une situation financière solide lui permettant de porter les actions nécessaires à la mise en oeuvre de son projet de territoire.

# 7

budgets

# 8

régies

## Fonds de roulement

# 8.25 M€

Le fonds de roulement est le montant des finances disponibles, déduction faite des investissements réalisés et en cours.

Évolution depuis 2020 : +1 M€

## En jours de dépense

# 384

 jours

370j en 2020 : stable

Si ce fonds de roulement était utilisé intégralement pour subvenir aux dépenses quotidiennes, il permettrait à la Communauté de communes d'assurer plus d'une année de fonctionnement sans autre forme de ressource.

Moyenne dans les Ardennes :

# 169

 jours

## Des investissements pour le territoire

**Dépense  
d'équipement**

**1 638 585 €**

**Moyenne annuelle depuis 2020 : 1 969 000 €**

Les dépenses d'équipements sont les dépenses d'investissement pures, celles qui concernent les opérations d'aménagement du territoire.

## Prise en charge des déficits des budgets annexes

-----  
**1 137 000 €**

**Stable depuis 2020 : moyenne d'1.1 M€**

Hormis pour les déchets ménagers, dont le budget doit s'équilibrer par ses recettes propres, les autres budgets, qui concernent le Parc Argonne Découverte, le centre aquatique ARGONA ou encore les zones d'activités économiques, peuvent être soutenus par le budget principal.



## Une épargne pour anticiper l'avenir

### Capacité d'autofinancement nette

**1 161 247 €**

En 2020 : 722 131 € / progression moyenne de +12 % par an

Une fois l'ensemble de ses charges réglées, y compris le remboursement des dettes, la Communauté de communes dégage plus d'1M d'€ d'épargne.

### Capacité d'épargne

**14.65 %**

Moyenne depuis 2020 : 13 %

Moyenne dans les Ardennes

-----  
**12 %**

Plus le taux est élevé, plus il traduit une prédominance des recettes sur les dépenses. Un taux supérieur à 10% est considéré comme un facteur de bonne dynamique financière.

## Un faible niveau d'endettement

### Encours de dette par habitant (tous budgets)

**148 €**

En 2020 : 210 € par habitant

Moyenne dans les Ardennes

-----  
**214 €**

## Capacité de désendettement (tous budgets)

**1.75 AN**

En 2020 : 4.32 an  
(tous budgets confondus)

Moyenne dans les Ardennes

-----  
**3.82 AN**

La Communauté de communes est faiblement endettée. Il lui faudrait moins de 2 ans pour solder tous les emprunts si elle y consacrait son épargne. Le seuil de vigilance est fixé à 8 ans, d'alerte à 12 ans.

## Un soutien fort aux acteurs locaux

### Contribution aux organismes tiers

**2 000 000 €**

DONT

**1.1 M€**

d'actions de soutien volontaire

COMPRENANT

**400 000 €**

pour les associations locales

-----  
Depuis 2020 pour les associations : +280 000 €

## Imposition Forfaitaire sur les Entreprises de Réseaux (IFER)

-----  
**1 078 595 €**

Les recettes financières issues des installations de production et de transport d'énergie et de télécommunications représentent désormais plus d'1 M d'€ dans le budget de la Communauté de communes.



44-46 rue du Chemin Salé

08 400 VOUZIERES

Tel : 03 24 30 23 94

[www.argonne-ardennaise.fr](http://www.argonne-ardennaise.fr)

Page Facebook : @argonne.ardennaise

Panneau Pocket : CC Argonne Ardennaise

Youtube : @ArgonneArdennaise

