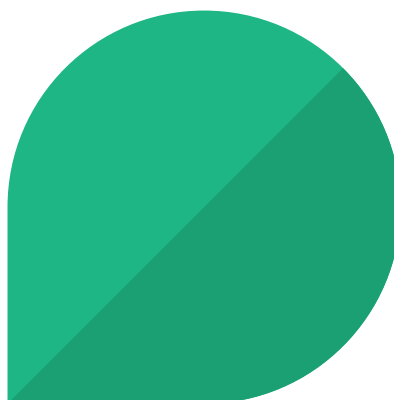


2017

CHIFFRES CLÉS



Rapport annuel

-  Services, actions, projets
-  Finances et gestion
-  Instances communautaires
-  Ressources humaines

MOBILISÉS POUR LE TERRITOIRE

Cette nouvelle édition du « Chiffres Clés » rend compte, cette année encore, de l'important travail des services et des instances élues de la Communauté de Communes en 2017.

Les actions et projets menés l'an passé, dans une constante recherche de simplicité et d'efficacité pour les usagers, attestent de l'engagement de toute la collectivité dans les compétences exercées par celle-ci.

Services au public, aides et subventions, développement économique et touristique, équipements et participation aux programmes européens sont autant de marqueurs de la bonne structuration des activités menées au bénéfice de l'Argonne Ardennaise et de ses habitants.

Je vous laisse parcourir cet état des lieux positif et vous rappelle que les agents et les élus se tiennent à votre disposition pour toute demande d'informations complémentaires.

Bonne lecture à toutes et à tous.

Francis SIGNORET, Président de la 2C2A



ADMINISTRATION GÉNÉRALE



LES INSTANCES ÉLUES

CONSEIL COMMUNAUTAIRE

- **7** réunions
- **118** délibérations votées

BUREAU COMMUNAUTAIRE

- **7** réunions
- **57** délibérations votées

COMMISSIONS THÉMATIQUES

- **30** réunions des **7** commissions : Développement économique, emploi, formation; Tourisme et communication; Aménagement du territoire; Finances et contrôle de gestion; Travaux et urbanisme; Environnement, agriculture, éolien, déchets ménagers; Sport, culture et vie associative.

COMPÉTENCES COMMUNAUTAIRES

Depuis le 6 avril 2017, la Communauté de Communes est compétente pour mettre en place un **Plan Local d'Urbanisme intercommunal**.

Par ailleurs, les agents du Service d'Urbanisme Mutualisé **instruisent les dossiers** des communes disposant de documents d'urbanisme et ayant adhéré au dispositif.

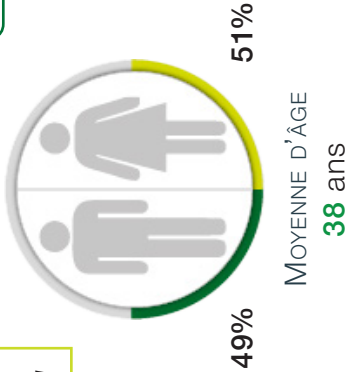
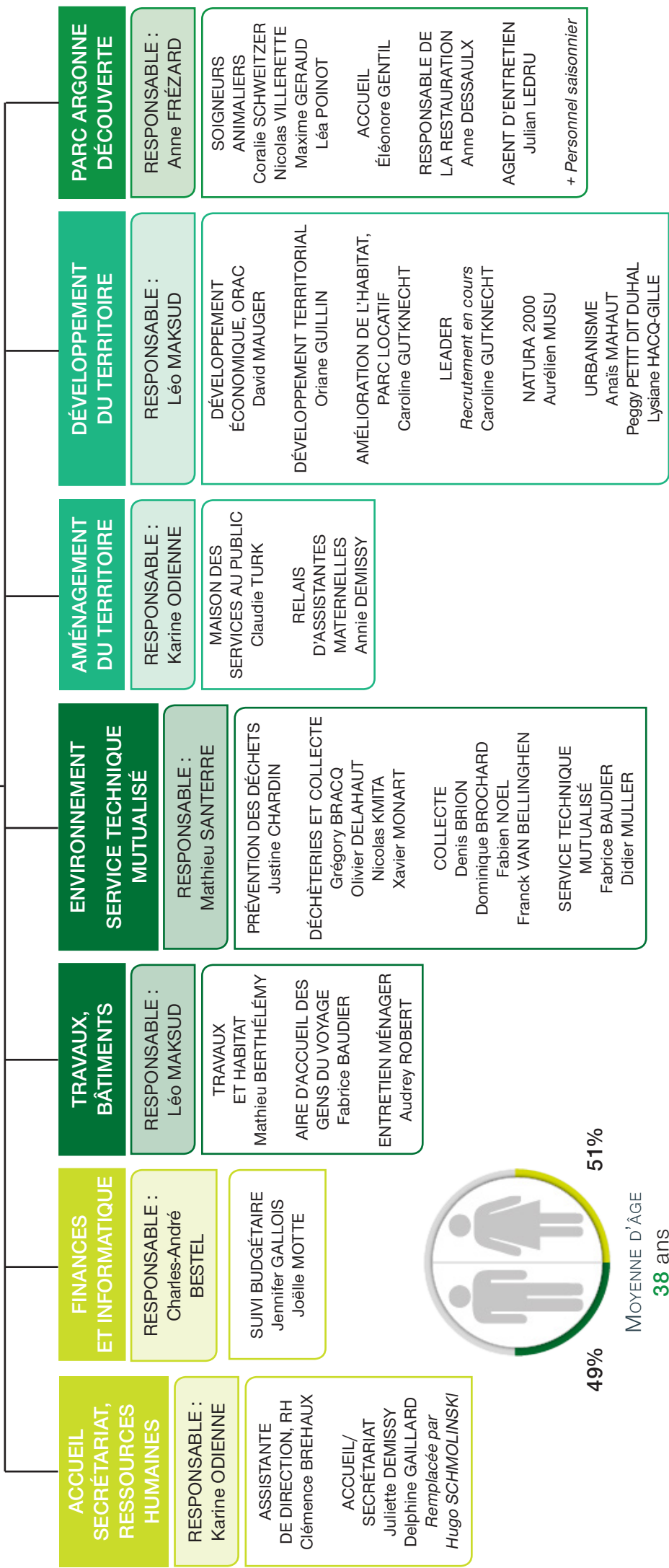
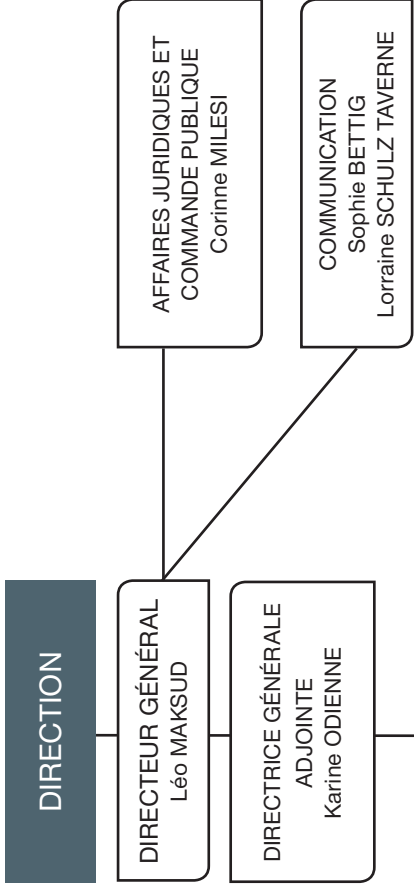
ORGANIGRAMME

des services communautaires

au 31 décembre 2017

43 AGENTS
42.2 ETP

CATÉGORIES D'EMPLOI

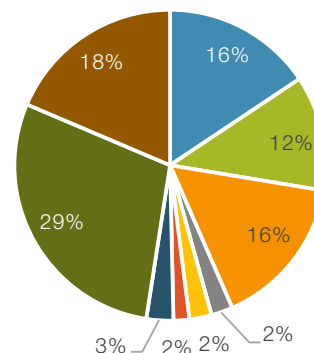


SITUATION FINANCIÈRE



DÉPENSES PAR CHAMP DE COMPÉTENCE (investissement + fonctionnement)

Tourisme	1 107 524,11 €
Développement économique	849 617,67 €
Piscine (ancienne + nouvelle)	1 123 449,59 €
Aménagement du territoire	163 562,01 €
Services à la population	158 963,10 €
Environnement	116 606,89 €
Habitat	198 303,53 €
Déchets ménagers	2 052 243,01 €
Autres	1 318 285,98 €
TOTAL	7 088 555,89 €
dont FONCTIONNEMENT	71 %
dont INVESTISSEMENT	29 %



- Tourisme
- Développement économique
- Piscine (ancienne + nouvelle)
- Services à la population
- Aménagement du Territoire
- Environnement
- Habitat
- Déchets ménagers
- Autres



RECETTES PAR TYPE (investissement + fonctionnement)

Subventions	1 266 636,60 €
FCTVA	49 442,00 €
Dotations	711 992,00 €
Impôts	2 233 825,28 €
Vente de terrains, de marchandises, entrées au PAD...	1 002 515,77 €
Redevance Ordures Ménagères	1 615 045,36 €
Autres	2 108 089,88 €
TOTAL	8 987 556,89 €

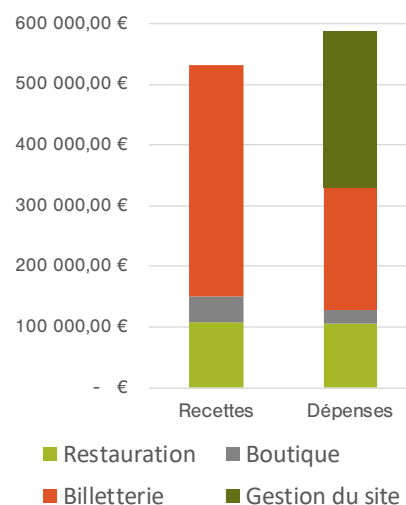
FOCUS SUR LE BUDGET DÉCHETS MÉNAGERS

Le service de collecte et de traitement des ordures ménagères est un service public industriel et commercial, il est donc dans l'obligation de s'équilibrer indépendamment des autres budgets de la 2C2A.

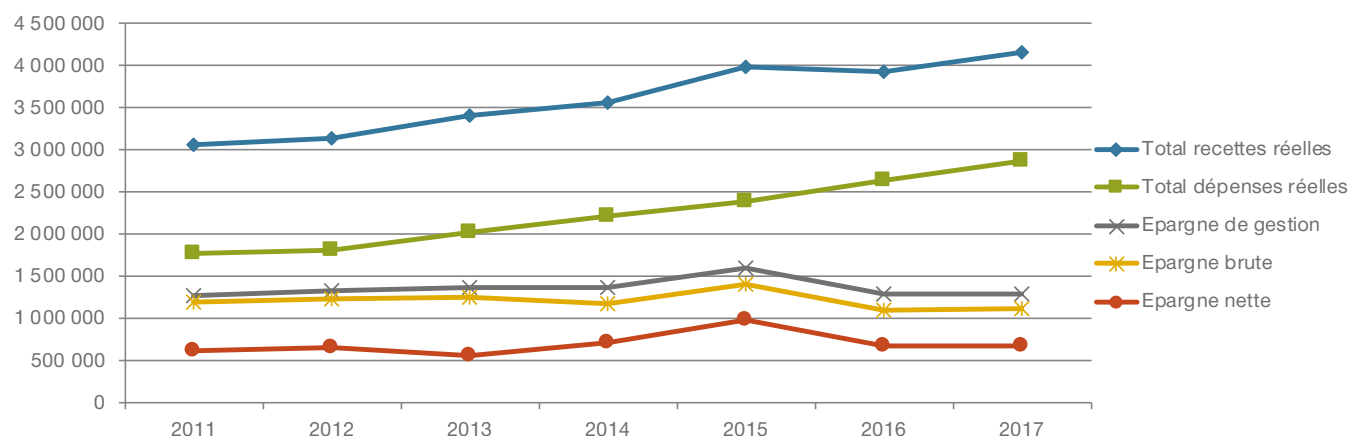
DÉPENSES	RECETTES
2 089 095,20 €	2 155 28,48 €
Charges de personnel 358 575,18 €	Vente de marchandises 194 668,56 €
Frais d'intérêts 9 090,03€	REOM 1 615 045,36 €
Autres charges de fonctionnement 1 564 248,91 €	Subventions 26 523,00 €
Amortissements 157 181,08 €	Soutien à la tonne triée 279 250,54 €
	Autres recettes 39 793,02 €

LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION DU PARC ARGONNE DÉCOUVERTE

Le déficit d'exploitation du Parc Argonne Découverte s'élevait en 2017 à 56 246,78 €, soit une amélioration des résultats d'environ 3 500 € par rapport à 2016.



LA CAPACITÉ À ÉPARGNER



Pour l'année 2017, on observe une augmentation des recettes de fonctionnement (+5,78%). Cette augmentation s'explique en partie par la redevance d'occupation du centre aquatique payée par le délégataire et en partie par la hausse du chiffre d'affaires du Parc Argonne Découverte.

Les dépenses réelles de fonctionnement sont en progression de 231 707 €. Cela s'explique par la hausse des charges liées à l'exploitation du centre aquatique sur une année complète (contre 6 mois en 2016) et à la hausse des charges de personnel du Parc Argonne Découverte.

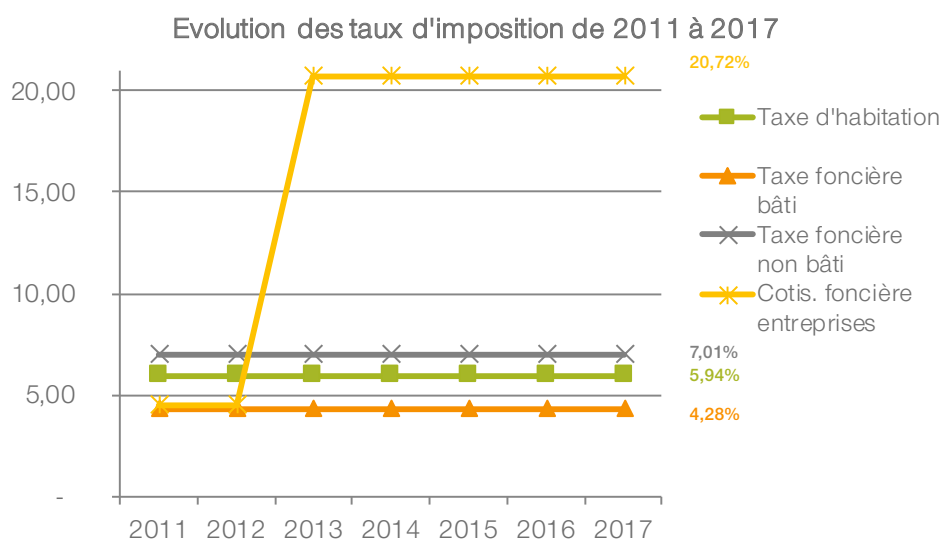
Recettes de fonctionnement
- Dépenses de fonctionnement
= Epargne de gestion
- Frais financiers
= Epargne brute
- Remboursement du capital
= Epargne nette

AUTOFINANCEMENT ET ENDETTEMENT

	2013	2014	2015	2016	2017
Marge d'autofinancement nette	17 %	20 %	25 %	17 %	16 %
Encours de dette	3,08 ans	4,57 ans	3,52 ans	4,07 ans	5,10 ans

La capacité de désendettement augmente, en raison de la mise en place d'un nouvel emprunt pour la piscine, pour atteindre 5,10 années. Cela signifie qu'il faudrait autour de 5 années à la 2C2A pour se désendetter totalement si celle-ci y consacrait toute son épargne. Ce chiffre demeure en-dessous des seuils de risques, qui commencent lorsque la capacité de désendettement dépasse 10 ans.

DES TAUX D'IMPOSITION STABLES DEPUIS 2010



Les taux d'imposition de la 2C2A n'ont pas été augmentés depuis 2011.

La seule évolution concerne le passage en Fiscalité Professionnelle Unique au 1^{er} janvier 2013. Depuis cette date, la 2C2A perçoit l'intégralité de la fiscalité professionnelle. Elle en reverse une partie aux communes dans le cadre des attributions de compensation, ce qui permet de neutraliser financièrement ce changement, à la fois pour la 2C2A et pour ses communes membres.



OPÉRATION DE RESTRUCTURATION DE L'ARTISANAT ET DU COMMERCE

- **20** entreprises aidées en 2017 : elles ont reçu en moyenne **5 038 €** d'aide à l'investissement.
- Au total, les subventions versées par l'État (FISAC) et la Région représentent **100 770 €**.
- L'ORAC s'achèvera en juillet 2018.



SOUTIEN AU RÉSEAU DE PARTENAIRES

- **3 000 €** ont été versés à **Dynamic Argonne** afin de soutenir son plan d'action.
- Une participation de **20 864,76 €** a été versée à la **Mission Locale**, pour l'insertion des jeunes.
- La contribution annuelle à l'agence **Ardenne Développement** s'élève à **16 374,02 €**.
- **5 103,56 €** ont été remis à **Ardenne Initiative**, afin de participer au développement économique du territoire.
- **8 200 €** à la **Chambre d'Agriculture** pour le suivi de l'opération du Repérage Agricole Territorial et étude du foncier, l'accompagnement pour la création et le maintien de l'emploi salarié sur les exploitations agricoles et l'animation de la commission, dans le cadre de la convention de partenariat 2017.



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- Au 31 décembre 2017, **3 cellules sur 5** de la **pépinière d'entreprises** étaient occupées.
- Rachat d'un ensemble immobilier et foncier à la **société «AMI»** et revente d'une partie du terrain à la **SCI Devin**.
- Achat et revente à prix coûtant des anciens locaux du Conseil Départemental à Vouziers au **garage ADRIAN** pour le développement de son activité.

PROGRAMME LEADER

Le programme Leader est destiné à soutenir des projets de développement rural portés par les acteurs du territoire. L'an dernier, les stratégies de développement ont été valorisées par des acteurs locaux publics et privés réunis au sein du Groupement d'Action Locale (GAL) créé dans cette intention. En 2017 :

- **3** réunions du **GAL**, réunissant en moyenne 23 personnes
- **8** réunions des 5 membres du **comité technique**
- **5** séminaires régionaux réunissant les **GAL de Champagne-Ardenne**
- **3** journées **LEADER France** à Bruxelles, Saint-Brieuc et Strasbourg

Pour l'**Argonne Ardennaise**, ces temps de travail ont permis :

- la tenue de **2 ateliers** (Développer son activité touristique et Bien vieillir) regroupant 36 participants dont 61% d'acteurs privés.
- l'accueil et le conseil de **26 porteurs de projets**
- le dépôt de **5 dossiers de candidature**



CENTRE AQUATIQUE

- La **fréquentation** du centre aquatique en 2017, tout public confondu, est de **65 941** entrées, dont :
 - 24 846 entrées «public»
 - 6 228 entrées «activités aquatiques» (aquagym, aquabike, espace bien-être...)
 - 16 454 entrées «associations et groupes» (associations sportives, centres de loisirs...)
 - 18 302 entrées scolaires (écoles 2C2A, écoles hors 2C2A, établissements secondaires)
 - 111 entrées pour des manifestations sportives
- Animations : **9** journées spéciales (Saint-Valentin, fête des mères...) et **3** manifestations sportives
- Coût du fonctionnement**

Dépenses		Recettes	
Subvention au délégataire	585 101.12 €	Redevance occupation	200 040.18 €
Accès scolaires (dont collèges)	38 300 €	Reversement de 50% des résultats	23 274 €
Coût total	623 401.12 €	Recettes totales	223 314.18 €

Coût total pour la 2C2A : 400 086.94 €

- Le **coût total de la construction** de cet équipement s'élève au 31 décembre 2017, à **7 639 465,74 €**.
- Les **subventions** reçues par la collectivité pour la construction se montent à **4 467 592 €**. Elles proviennent :
 - du Conseil Départemental : 2 000 000 €
 - du Conseil Régional : 1 952 592 €
 - de l'État (PER et PAP) : 515 000 €



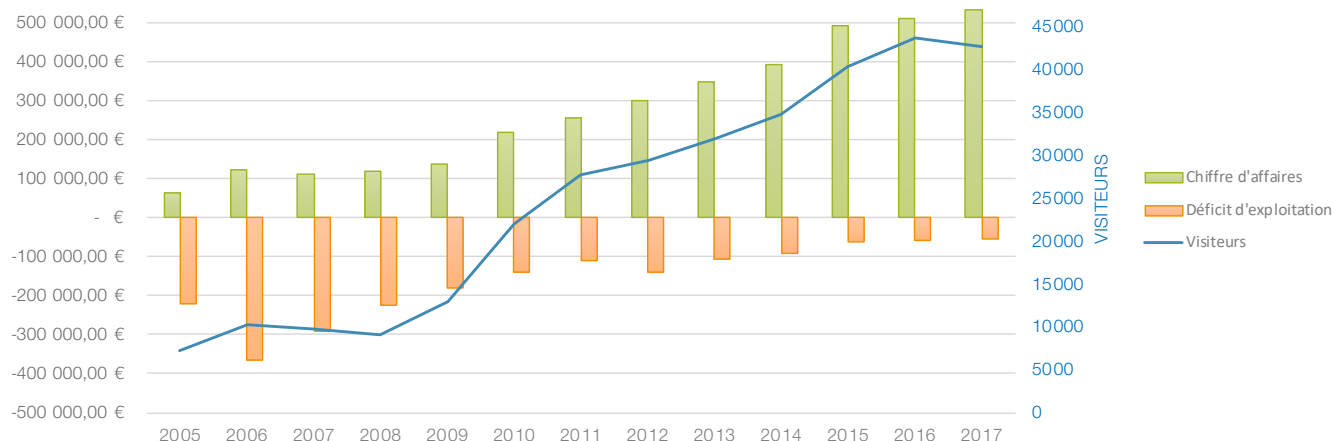
PLAN LOCAL D'URBANISME INTERCOMMUNAL

La prise de compétence par la 2C2A a été actée le 6 avril 2017. La conférence des maires a eu lieu le 23 octobre 2017. La prescription est datée du 20 novembre 2017.

- Documents communaux élaborés** : PLU de Vouziers, délibération pour achever les cartes communales de Savigny-sur-Aisne et Quatre-Champs.
- 118** dossiers ont été instruits par le **Service d'Urbanisme Mutualisé** pour les communes ayant adhéré au dispositif, dont **13** permis de construire.



PARC ARGONNE DÉCOUVERTE



- **532 049,47 €** de chiffre d'affaires, soit + 4,3 %.
- **56 246,78 €** de déficit d'exploitation, en constante diminution depuis 10 ans.
- **42 626 visiteurs** en 2017, dont 14 835 en groupe et 27 791 en famille ou entre amis (**40%** ne viennent pas des Ardennes ou de la Marne : ces visiteurs sont issus du flux touristique)
- **665** abonnés au Pass Illimité
- Enquête de satisfaction 2017 : **95 %** des 190 personnes interrogées sont satisfaites ou très satisfaites de leur expérience. **90 %** comptent revenir.
- Notoriété : 9 600 abonnés à la Page Facebook au 31/12/2017
- Réputation sur internet (note moyenne et avis des visiteurs) : Facebook (4,5/5), Google (4,4/5), Trip Advisor (4/5)
- Le Parc héberge **plusieurs centaines** d'animaux représentant plus de **60** espèces.



TAXE DE SÉJOUR

25 777,40 € ont été collectés par la 2C2A en 2017 auprès des hébergeurs, soit +5,2 % par rapport à 2016.

Cette somme a été intégralement reversée à l'Office de Tourisme de l'Argonne Ardennaise pour financer ses actions de promotion.



ACCUEIL, INFORMATION ET PROMOTION DU TERRITOIRE PAR L'OFFICE DE TOURISME DE L'ARGONNE ARDENNAISE

- **25 962** brochures diffusées aussi bien sur le territoire communautaire qu'à l'échelon régional
- **21 537,10 €** de chiffre d'affaires à la boutique (+ 37.3%)
- **3 403** touristes accueillis dans les locaux de l'Office de Tourisme (Français à 91%)
- Les néerlandais sont les premiers touristes étrangers (55%)
- Participation à **4 salons et foires**, qui ont permis de réaliser **786 contacts**.
- **4 Relais d'Information Touristique** sur le territoire
- **3 agents** à temps plein
- **1 945** visiteurs uniques sur la borne interactive



OFFICE DE TOURISME
ARGONNE
ARDENNAISE

Rapport annuel OTAA

Disponible sur demande



LA ZONE NATURA 2000

- **6** sites sont concernés : Marais de Germont, Prairies d'Autry, Prairies de la Vallée de l'Aisne, Étangs de Bairon, Confluence des Vallées de l'Aisne et de l'Aire, Vallée de l'Aisne à Mouron.
- **7 139 ha** liés à des **milieux humides** (1/3 des communes de la 2C2A sont directement concernées).



SORTIES NATURE

- **8** sorties nature à Bairon, Autry, Vandy, Challerange, Lançon et Germont, organisées avec le **Regroupement des Naturalistes Ardennais** et le **Conservatoire d'Espaces Naturels Champagne-Ardenne** : **101** participants (59% originaires de la 2C2A).
- **4** sorties **supplémentaires** programmées avec **61** participants.



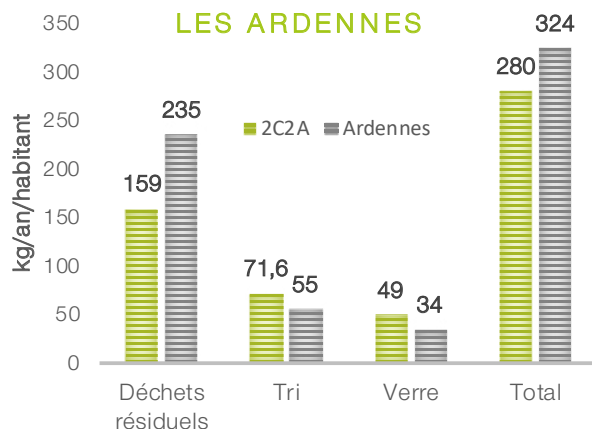
PROJETS ET ADMINISTRATION DU SERVICE

- Vidange du Vieil-Étang de Bairon : **10** semaines dans le cadre de l'étude préalable à sa restauration.
- Lancement d'un travail de communication autour des **espèces exotiques envahissantes**.
- Travail d'un stagiaire sur la conception d'un **parcours d'interprétation** autour du Vieil-Étang de Bairon.
- **14** dossiers d'évaluation des incidences (retournements de prairie, curages de fossés...)
- **13** comités de pilotage.
- Les élections pour la présidence 2018-2020 ont choisi **4** Présidents.

DÉCHETS MÉNAGERS

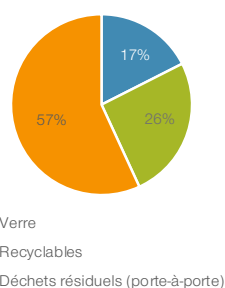
- **9 269** redevables (foyers et entreprises) pour **17 605 habitants**
- **63 454** passages dans les **6 déchèteries** du territoire (+ 11,2 % /2016)

LES HABITANTS DE LA 2C2A BONS ÉLÈVES DU TRI DANS LES ARDENNES

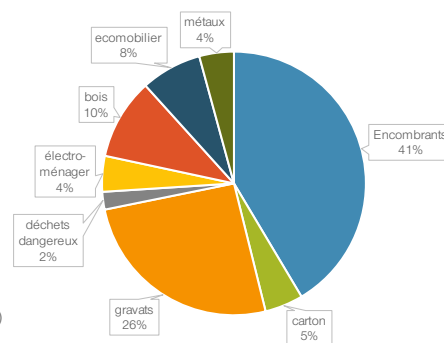


CE QUE L'USAGER « TYPE » PRODUIT PAR AN

En porte-à-porte et Points d'Apport Volontaire



En déchèteries



En 2017, les habitants de l'Argonne Ardennaise ont réduit leurs déchets résiduels de 1,85% et amélioré le tri de déchets recyclables de 25%.



PRÉVENTION

- **Opération composteurs** terminée : **1500** distribués au total.
- **25** animations réalisées dans les **écoles** sur les nouvelles consignes de tri.
- **18** conventions de **prêt de gobelets réutilisables**.





MAISON DE SERVICES AU PUBLIC

- **1 664** personnes accueillies à Vouziers, soit + 38 % de fréquentation.
- **41** rendez-vous délocalisés à la demande, contre 25 en 2016.
- **139** rendez-vous par mois en moyenne.
- **18** jours de formation pour l'animatrice.
- Coût du service: **40 602 €**.



Évaluation annuelle des MSAP

www.argonne-ardennaise.fr

Élu > Publications > Rapports d'activités



SOLIDARITÉ ÉTUDIANT

- **11** bourses ont été attribuées pour l'année scolaire 2017/2018 à des jeunes issus du territoire, pour financer la poursuite de leurs études après le baccalauréat.
- Montant total : **7 454 €**, soit une moyenne de **678 €** par étudiant.



RELAIS D'ASSISTANTES MATERNELLES

- ANIMATIONS ROULE DOUDOU
91 séances d'animations
Participants : **116** enfants et **31 %** des assistantes maternelles
- AUTRES ANIMATIONS
7 séances « passerelles » pour préparer les petits à l'entrée à l'école
1 sortie au Parc Argonne Découverte et **1** grande fête de Noël à Vouziers
- ALLO RAM : AU SERVICE DES NOUNOUS ET DES PARENTS EMPLOYEURS
20 assistantes maternelles et **108** familles ont utilisé le service pour se renseigner sur le calcul des congés payés et de la mensualisation, la rupture de contrat, la recherche d'un mode de garde... soit **478** entretiens.
- NOUNOU DATING : METTRE EN RELATION L'OFFRE ET LA DEMANDE
1 séance organisée en 2017
- RDV DU RAM : SE FORMER, S'INFORMER
15 assistantes maternelles et **3** parents ont participé à au moins un des **3** RDV programmés en 2017.



Rapports et bilans du RAM

www.argonne-ardennaise.fr

Élu > Publications > Rapports d'activités



LOGEMENTS COMMUNAUTAIRES

- **27** logements communaux étaient gérés par la 2C2A.
- Le taux de vacance était de **15,12 %** en 2017.



RÉNOVATION DES TOITURES ET FAÇADES

29 particuliers ont bénéficié de subventions de la 2C2A, pour un montant total de **38 769,47 €**.



AIDES HABITER MIEUX

- **19** dossiers ont été jugés éligibles. L'engagement de la 2C2A s'élève à **9 500 €** (500 € par dossier). Le programme a pris fin le 26 mars 2017.
- Participation à l'étude du futur Programme d'Intérêt Général départemental : **1 022 €**.



AIRE D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE

Sur les **5** places (15 caravanes) situées à Vouziers, le taux d'occupation annuel était de **44%** jusqu'au 6 mai 2017 (date de fermeture provisoire pour cause d'incendie).

SOUTIEN À LA VIE ASSOCIATIVE



ACCOMPAGNEMENT DES ASSOCIATIONS

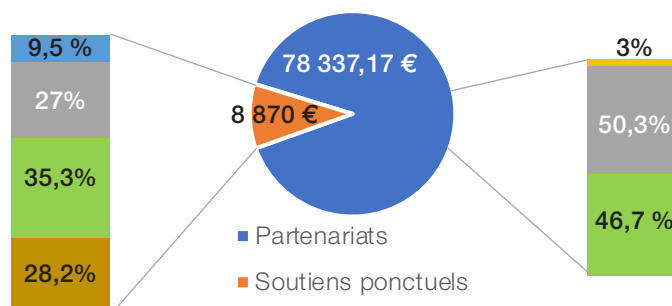
- Démarrage d'un travail avec les associations locales : une réunion avec les responsables associatifs s'est tenue dans le but de recenser les **besoins et attentes du monde associatif** et permettre à la 2C2A de réfléchir aux actions qu'elle pourrait porter. 45 associations locales représentées lors de cette réunion de novembre 2017, une soixantaine de personnes présentes. Ce travail se poursuit en 2018.



PARTENARIATS ET SUBVENTIONS PONCTUELLES

- **2** types d'aides existent : les **partenariats** (conventions pluriannuelles détaillant missions, objectifs et faisant l'objet d'une évaluation annuelle) et les **subventions ponctuelles** (un projet en particulier).
- Au total en 2017, **87 207,17 €** ont été attribués à **15** associations. Les montants s'élevaient entre **200** et **38 000 €**.
- Une subvention dans le cadre d'un **soutien exceptionnel** a été versée à une association pour un montant de **8000 €**.

- Soutien au monde agricole
- Soutien aux publics fragilisés
- Culture/patrimoine
- sport



- Permanences d'info
- Soutien aux publics fragilisés
- Culture/patrimoine



44-46 rue du Chemin Salé
08 400 VOUZIERS
Tel : 03 24 30 23 94
www.argonne-ardennaise.fr
Page Facebook : @argonne.ardennaise

Conception : 2C2A - Impression : Félix, Vouziers - Juin 2018