

Chiffres Clés 2018

Rapport **annuel**



Services, actions, projets



Finances et gestion



Instances communautaires



Ressources humaines



A L'HEURE DU BILAN

2018 a été l'occasion de passer en revue le chemin parcouru depuis la création de la Communauté de Communes et d'y découvrir un bilan satisfaisant des actions menées sur notre territoire en constante évolution.

Loin de se reposer sur ces acquis, le travail s'est poursuivi tout au long de l'année. Préparation de la mutualisation des services entre la ville de Vouziers et l'intercommunalité, étude de nouvelles compétences (santé et mobilité), poursuite des travaux concernant le Plan Local d'Urbanisme Intercommunal sont, entre autres, autant de projets structurants au service du développement de l'Argonne Ardennaise.

Vous trouverez dans ces pages les chiffres clés de l'année 2018 et qui rendent compte du service public qu'agents et élus assurent au quotidien.



Bonne lecture à toutes et à tous.

Francis SIGNORET, Président de la 2C2A

ADMINISTRATION GÉNÉRALE



LES INSTANCES ÉLUES

CONSEIL COMMUNAUTAIRE

- **6** réunions
- **132** délibérations votées

BUREAU COMMUNAUTAIRE

- **6** réunions
- **55** délibérations votées

COMMISSIONS THÉMATIQUES

- **33** réunions des **7** commissions : Développement économique, emploi, formation; Tourisme et communication; Aménagement du territoire; Finances et contrôle de gestion; Travaux et urbanisme; Environnement, agriculture, éolien, déchets ménagers; Sport, culture et vie associative.

AUTRES COMITÉS

- **6** réunions décentralisées entre vice-présidents, maires et premiers adjoints
- **2** comités de pilotage «Eau et Assainissement»
- **2** comités de pilotage Plan Local d'Urbanisme Intercommunal
- **2** conférences des Maires (l'une pour le PLUi et l'autre pour la mutualisation des services)
- **1** commission intercommunale des impôts directs

COMPÉTENCES COMMUNAUTAIRES

Depuis octobre 2018, la Communauté de Communes est compétente pour le **pilotage, l'animation, la communication et l'évaluation du Contrat Local de Santé**, ainsi que pour la **création, l'aménagement et la gestion de Maisons de Santé Pluridisciplinaires**.

En 2018, l'intercommunalité a également répondu à un Appel à Manifestation d'Intérêt concernant la mobilité sur le territoire.

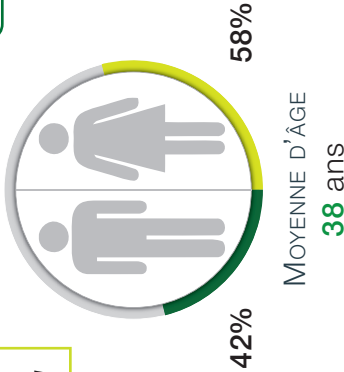
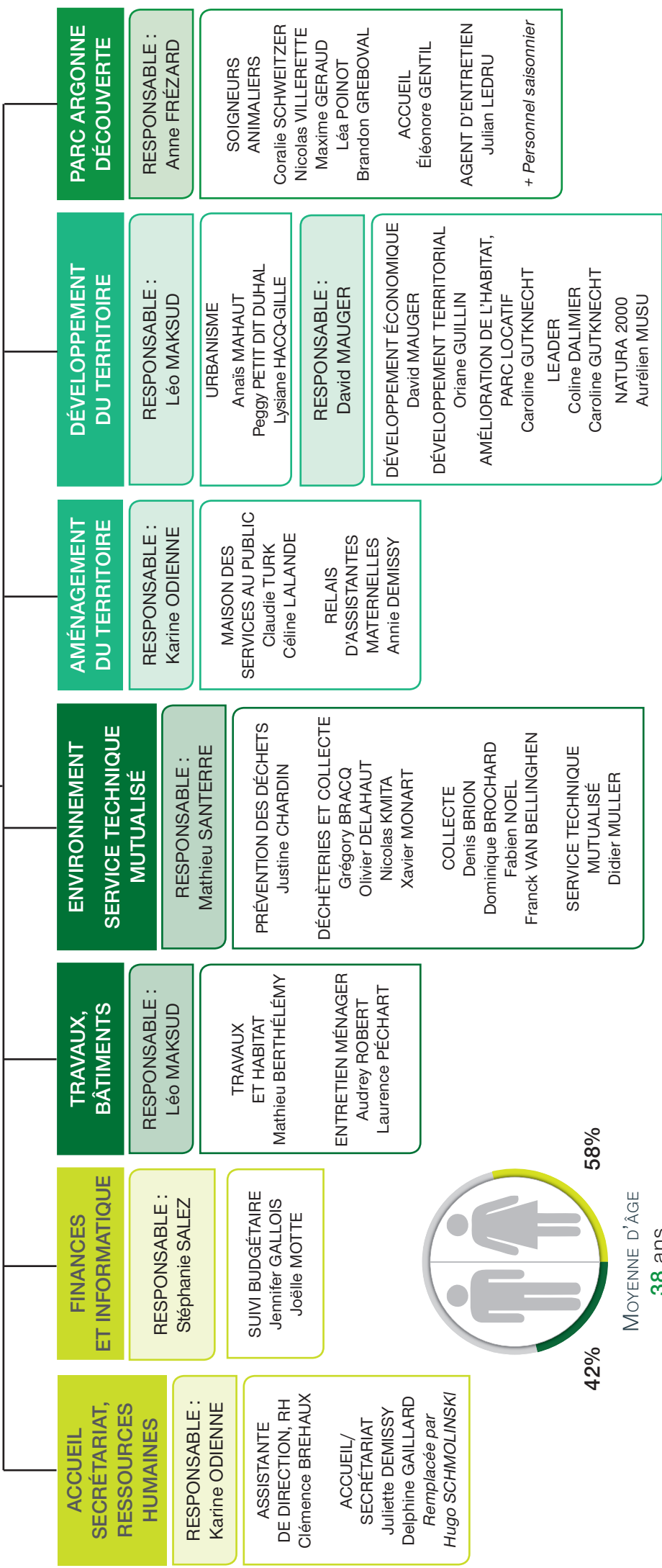
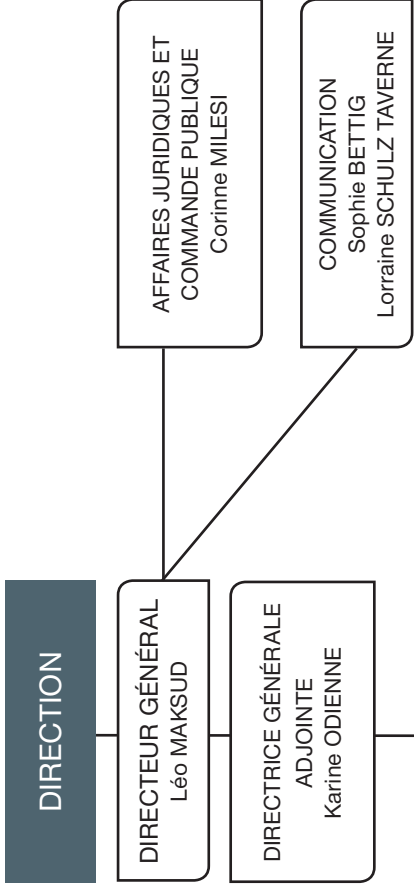
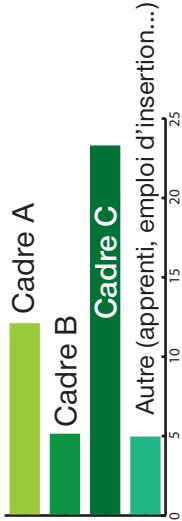
ORGANIGRAMME

des services communautaires

au 31 décembre 2018

45 AGENTS
43.77 ETP

CATÉGORIES D'EMPLOI

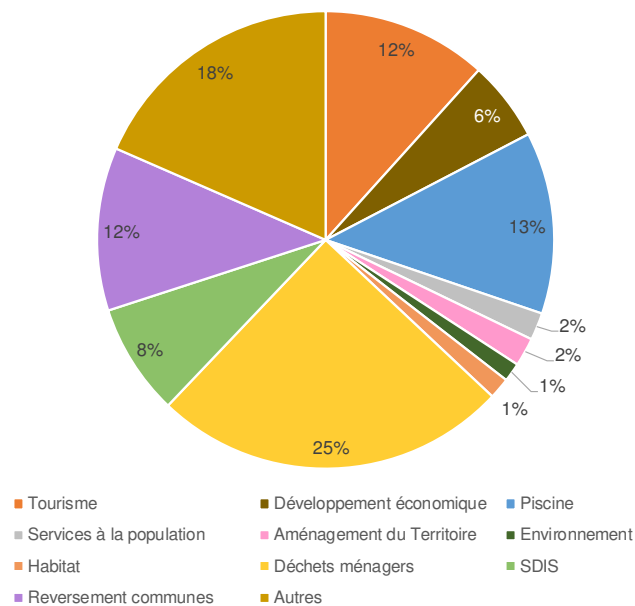


SITUATION FINANCIÈRE



DÉPENSES PAR CHAMP DE COMPÉTENCE (investissement + fonctionnement)

Tourisme (dont Parc Argonne Découverte)	1 011 486,81 €
Développement économique	491 381,10 €
Piscine	1 113 474,51 €
Aménagement du territoire	174 634,27 €
Services à la population	167 514,55 €
Environnement	114 992,84 €
Habitat	129 384,58 €
Déchets ménagers	2 175 129,84 €
SDIS	683 250,00 €
Reversement aux communes	998 552,68 €
Autres	1 598 321,59 €
TOTAL	8 658 122,77 €
dont FONCTIONNEMENT	69 %
dont INVESTISSEMENT	31 %



RECETTES PAR TYPE (investissement + fonctionnement)

Subventions	854 665,83 €
FCTVA	36 825,00 €
Dotations	666 610,00 €
Impôts	4 244 848,54 €
Reversement aux communes	135 838,92 €
Vente de terrains, de marchandises, entrées au PAD...	1 337 498,40 €
Redevance Ordures Ménagères	1 542 363,94 €
Autres	648 319,57 €
TOTAL	9 466 970,20 €

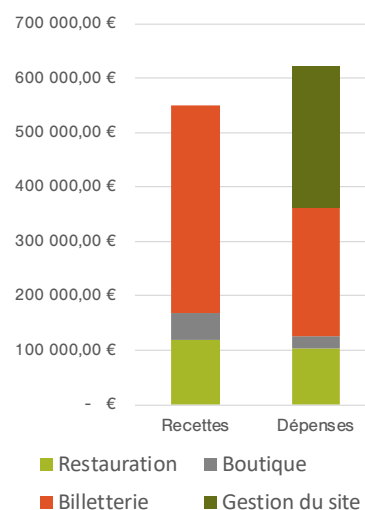
FOCUS SUR LE BUDGET DÉCHETS MÉNAGERS

Le service de collecte et de traitement des ordures ménagères est un service public industriel et commercial, il est donc dans l'obligation de s'équilibrer indépendamment des autres budgets de la 2C2A.

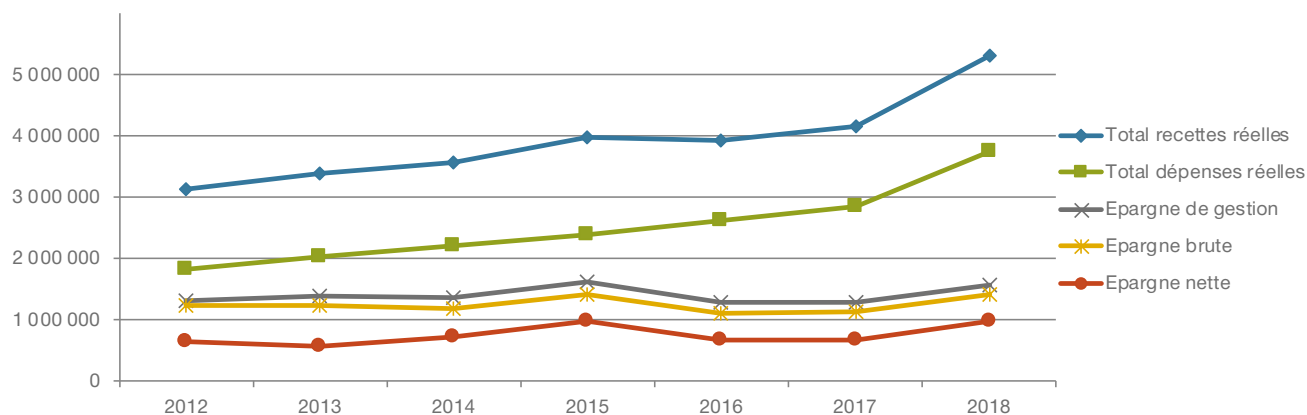
DÉPENSES	RECETTES
2 162 787,69 €	2 147 331,04 €
Charges de personnel 371 964,66 €	Vente de marchandises 390 749,85 €
Frais d'intérêts 8 168,18 €	REOM 1 542 363,94 €
Autres charges de fonctionnement 1 627 054,96 €	Soutien à la tonne triée 155 309,21 €
Amortissements 155 599,89 €	Autres recettes 58 908,04 €

LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION DU PARC ARGONNE DÉCOUVERTE

Le chiffre d'affaire de la boutique et du restaurant est en progression de 20 000€, ce qui permet la stabilisation du résultat d'exploitation du site.



LA CAPACITÉ À ÉPARGNER



Pour l'année 2018, on observe une augmentation des recettes de fonctionnement. Cette augmentation s'explique en partie par le transfert de la compétence financement du SDIS à l'intercommunalité (baisse des reversements aux communes), une hausse des produits du domaine, l'évolution des taux d'imposition et des bases fiscales, le versement de soldes de subventions, et une progression des produits exceptionnels.

Les dépenses réelles de fonctionnement sont en progression de 885 000 €. Cela s'explique par le transfert de la compétence financement du SDIS (pour 683 250 €), les dépenses liées aux 20 ans de la 2C2A, une hausse des coûts du personnel et des charges générales au Parc Argonne Découverte (compensées par une hausse du chiffre d'affaires).

Les frais financiers sont en baisse suite aux remboursements des emprunts en cours.

Recettes de fonctionnement

- Dépenses de fonctionnement

= Épargne de gestion

- Frais financiers

= Épargne brute

- Remboursement du capital

= Épargne nette

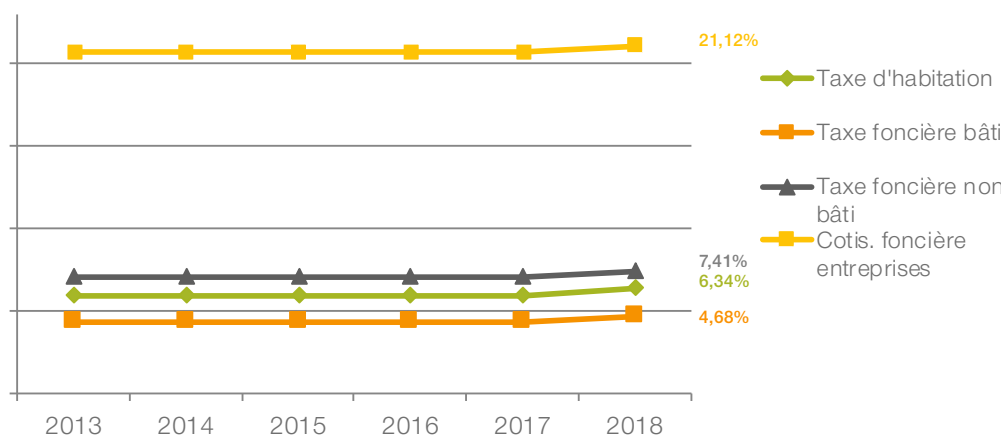
AUTOFINANCEMENT ET ENDETTEMENT

	2014	2015	2016	2017	2018
Marge d'autofinancement nette	20 %	25 %	17 %	16 %	18 %
Encours de dette	4,57 ans	3,52 ans	4,07 ans	5,10 ans	3,50 ans

La capacité de désendettement diminue, grâce aux remboursements d'emprunts et à la hausse de l'épargne, pour atteindre 3,5 années. Cela signifie qu'il faudrait autour de 3 ans et 6 mois à la 2C2A pour se désendetter totalement si celle-ci y consacrait toute son épargne. Ce chiffre demeure en-dessous des seuils de risques, qui commencent lorsque la capacité de désendettement dépasse 10 ans.

TAUX D'IMPOSITION

Evolution des taux d'imposition de 2012 à 2018



Les taux d'imposition de la 2C2A n'avaient pas été augmentés depuis 2011, malgré la mise en place de nouveaux services, dont le nouveau centre aquatique. Ils ont été revalorisés de 0.4 point en 2018, afin que le territoire ne perde pas son éligibilité au Fonds de Péréquation Intercommunale et Communale. Ce qui représente 194 077 € pour la communauté de communes et 301 295 € pour les communes du territoire.



OPÉRATION DE RESTRUCTURATION DE L'ARTISANAT ET DU COMMERCE

- **4** entreprises aidées en 2018 : elles ont reçu en moyenne **3 848 €** d'aide à l'investissement.
- Au total, les subventions versées par l'État (FISAC) et la Région représentent **15 393 €**.
- L'ORAC s'est achevée le 24 juillet 2018. Bilan de la «Tranche 3» : **401 676 €** de subventions versées (206 701 € par la Région et 194 975 € par l'État (FISAC))
- Décembre 2018 : lancement du dispositif ACCOR en partenariat avec la Région Grand Est.



SOUTIEN AU RÉSEAU DE PARTENAIRES

- **6 416 €** ont été versés à **Dynamic Argonne** (via des fonds FISAC).
- Une participation de **20 864,76 €** a été versée à la **Mission Locale**, pour l'insertion des jeunes.
- La contribution annuelle à l'agence **Ardennes Développement** s'élève à **17 629,69 €**.
- **6 330,08 €** ont été remis à **Ardennes Initiative**, afin de participer au développement économique du territoire.
- **16 450 €** à la **Chambre d'Agriculture** pour le suivi annuel des installations et transmissions dans la continuité de l'Opération du Repérage Agricole Territorial et étude du foncier (2013-2014), l'accompagnement pour la création et le maintien de l'emploi salarié sur les exploitations agricoles, promotion des produits locaux fermiers en restauration scolaire, organisation du festival Sème la Culture et l'animation de la commission, dans le cadre de la convention de partenariat 2018.



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- Au 31 décembre 2018, **4 cellules sur 5** de la **pépinière d'entreprises** étaient occupées, dont 2 départs, 2 nouvelles entreprises hébergées et une extension d'activité.
- **18 245 m²** de la **ZA de Buzancy** vendus à la **SCREB**.
- **3 réunions** à destination des **acteurs économiques**.
- **78 contacts** dans le cadre de l'accompagnement des porteurs de projets économiques, dont :
 - 18 projets de **création**
 - 3 projets de **reprise**
 - 17 projets de **développement**
 - 40 demandes **diverses**

LE PROGRAMME LEADER

Le programme Leader est destiné à soutenir des projets de développement rural portés par les acteurs du territoire. L'an dernier, les stratégies de développement ont été valorisées par des acteurs locaux publics et privés réunis au sein du Groupement d'Action Locale (GAL) créé dans cette intention. En 2018 :

- **3** réunions du **GAL**, réunissant en moyenne 15 personnes
- **6** réunions des 5 membres du **comité technique**
- **9** séminaires régionaux réunissant les **GAL de Champagne-Ardenne**
- **1** journées **LEADER France** à Lyon

Pour l'**Argonne Ardennaise**, ces temps de travail ont permis :

- la tenue de **1 ateliers** (Tiers Lieux) regroupant 26 participants.
- l'accueil et le conseil de **27 porteurs de projets**
- le dépôt de **5 dossiers de candidature**



DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE

En 2018, la communauté de communes a célébré son **vingtième anniversaire**. A cette occasion, différents événements ont été programmés sur tout le territoire :

- **55** dates pour **32** types de manifestations différentes.
- **18** communes ont reçu ces événements
- **6 mois** d'animations en continu
- **72** acteurs locaux impliqués (associations, acteurs de l'économie locale, administration...)
- **15** articles ou relais de presse
- Le 14 octobre 2018, la **Fête des Fruits et de la Nature** à Grandpré est venue clôturer l'anniversaire avec l'implication de **34** exposants, **70** bénévoles et la visite de **1 200** personnes.

LE PLAN LOCAL D'URBANISME INTERCOMMUNAL

- **1** conférence des Maires pour présenter le **Diagnostic de Territoire**.
- **Documents communaux élaborés** : approbation des cartes communales de **Savigny-sur-Aisne** et **Quatre-Champs** le 18 juin 2018. Le PLU de **Vouziers** est en cours.
- **388** dossiers ont été instruits par le **Service d'Urbanisme Mutualisé** pour les 14 communes ayant adhéré au dispositif, dont **35** permis de construire.

LE CENTRE AQUATIQUE ARGONA

- La **fréquentation** du centre aquatique en 2018, tout public confondu, est de **68 535** entrées, dont :
 - 27 812 entrées «public» (dont les accès à l'espace bien-être et aux événements ponctuels)
 - 5 575 entrées «activités aquatiques» (aquagym, aquabike...)
 - 16 019 entrées «associations et groupes» (associations sportives dont le Club Nautique Vouzinois, centres de loisirs...)
 - 19 181 entrées scolaires (écoles 2C2A, écoles hors 2C2A, établissements secondaires)
- **Coût du fonctionnement**

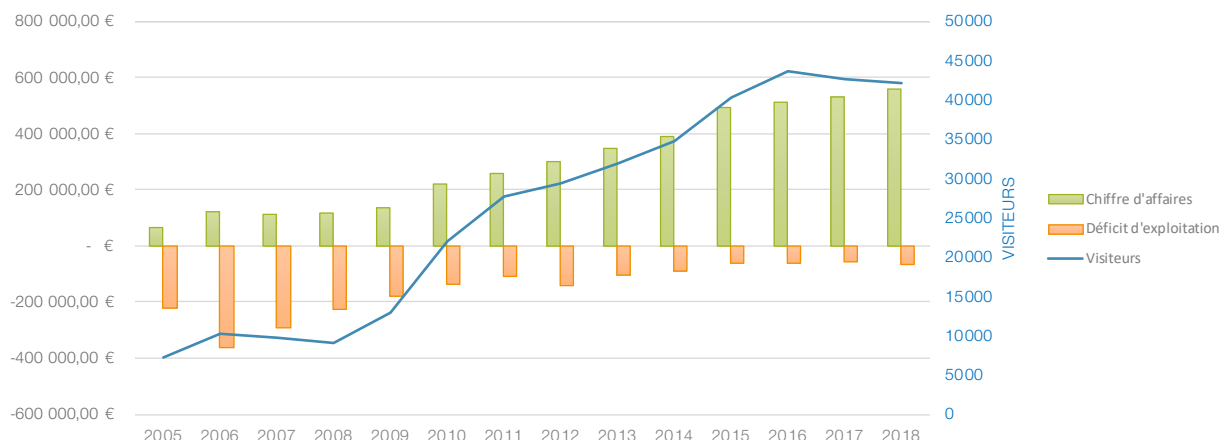
Dépenses		Recettes	
Subvention au délégataire	583 206 €	Redevance occupation	200 140 €
Accès scolaires (dont collèges)	40 419 €	Reversement de 50% des résultats	9 888 €
Autres (dont assurance)	2 625 €		
Coût total	626 250 €	Recettes totales	210 028 €

Coût total pour la 2C2A : 416 220 €

L'objectif, fixé dès la construction du centre, de maintenir le déficit de fonctionnement en dessous de 500 000 € est respecté.



PARC ARGONNE DÉCOUVERTE



- **556 962,54 €** de chiffre d'affaires
- **64 968,18 €** de déficit d'exploitation
- **42 241 visiteurs** en 2018, (**27 %** ne viennent pas des Ardennes, de la Meuse ou de la Marne : ces visiteurs sont issus du flux touristique)
- **751** abonnés au **Pass Illimité** (+ 13%)
- Indice de satisfaction des visiteurs : **4.07/5**
- Notoriété : **11 346** abonnés à la Page Facebook au 31/12/2018 (+20 %)
- Réputation sur internet (note moyenne et avis des visiteurs) : **4 à 4,5 / 5** selon les plateformes.
- Le **Centre de Soins** a pris en charge **137** animaux, dont la moitié a pu être relâché en milieu naturel.



TAXE DE SÉJOUR

26 411,29 € ont été collectés par la 2C2A en 2017 auprès des **hébergeurs**, en léger retrait par rapport à 2017.

Cette somme a été intégralement reversée à l'Office de Tourisme de l'Argonne Ardennaise pour financer ses actions de promotion.



ACCUEIL, INFORMATION ET PROMOTION DU TERRITOIRE PAR L'OFFICE DE TOURISME DE L'ARGONNE ARDENNAISE

- **22 842,30 €** de chiffre d'affaires à la boutique (dont 5 230 € de billetterie pour La Cassine et le Cabaret Vert). **709** ventes en boutique pour un panier moyen de **32,2 €**.
- **2 765** touristes accueillis dans les locaux de l'Office de Tourisme (Français à 85%)
- Les **néerlandais** sont les premiers touristes étrangers (55%). Progression remarquable des touristes allemands (20 en 2018 contre 2 en 2017)
- Participation à **9 salons et foires**, qui ont permis de réaliser **786 contacts**.
- **5 Relais d'Information Touristique** sur le territoire
- **2 agents** à temps plein et un agent en contrat de professionnalisation.
- **2 646 visiteurs** sur la borne interactive



Rapport annuel OTAA

Disponible sur demande



LA ZONE NATURA 2000

- **6** sites sont concernés : Marais de Germont, Prairies d'Autry, Prairies de la Vallée de l'Aisne, Étangs de Bairon, Confluence des Vallées de l'Aisne et de l'Aire, Vallée de l'Aisne à Mouron.
- **7 139 ha** liés à des **milieux humides** (1/3 des communes de la 2C2A sont directement concernées).



SORTIES NATURE

- **9** sorties nature à Bairon, Autry, Vandy, Challerange, Lançon et Germont, organisées avec le **Regroupement des Naturalistes Ardennais** et le **Conservatoire d'Espaces Naturels Champagne-Ardenne** : **201** participants (**deux fois plus** qu'en 2017, dont 43,5% originaires de la 2C2A).

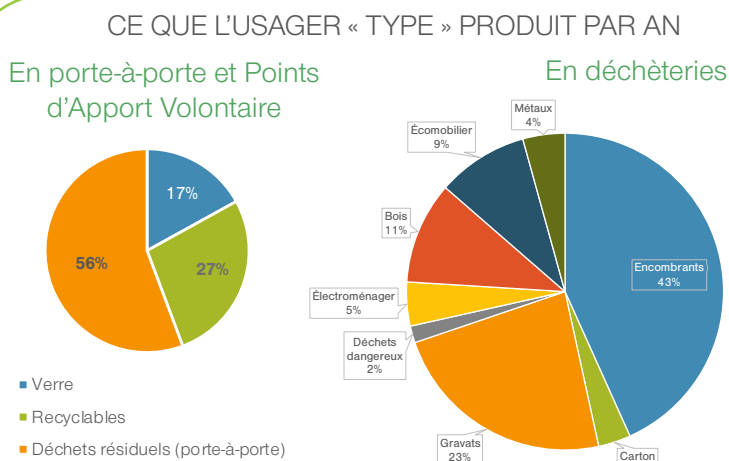
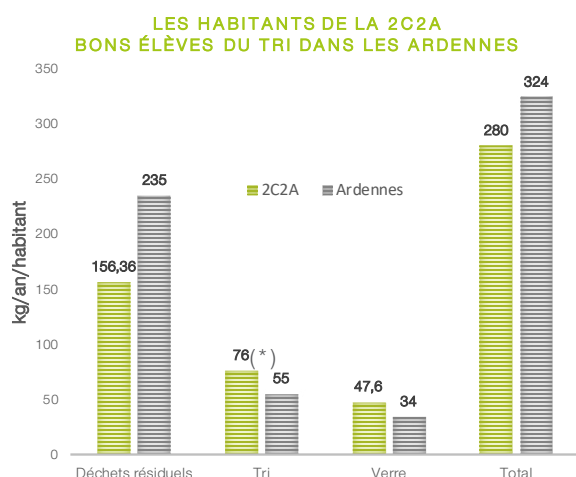


PROJETS ET ADMINISTRATION DU SERVICE

- Remise de l'étude préalable à la restauration du **Vieil-Étang de Bairon**. Le scénario de **mise en assec prolongé** a été retenu.
- Poursuite du travail de communication autour des **espèces exotiques envahissantes**.
- Partenariat avec le **CENCA** pour la gestion du marais de Germont.
- Réflexion sur la conception d'un **parcours d'interprétation** autour du Vieil-Étang de Bairon.
- **25** dossiers d'évaluation des incidences (retournements de prairie, curages de fossés...)
- Publication d'une lettre d'information aux habitants sur les travaux du Vieil-Étang de Bairon (1 000 ex.) et d'une plaquette de présentation des sites (5000 ex.)

DÉCHETS MÉNAGERS

- **9 247** redevables (foyers et entreprises) pour **17 486** habitants
- **61 071** passages dans les **6 déchèteries** du territoire



* Il s'agit du poids collecté, seuls 60 kg/habitant ont pu être valorisés. Le taux de refus du territoire est de 19,5%, contre 13,4% au niveau départemental : nous trions plus mais plus mal.

**En 2018, les habitants de l'Argonne Ardennaise ont réduit leurs déchets résiduels de 70 tonnes.
La qualité du tri est en baisse de 7%, en raison d'incivilités ou d'erreurs d'inattention.**



PRÉVENTION

- **5** animations réalisées dans le cadre des 20 ans de la 2C2A.
- **25** conventions de **prêt de gobelets réutilisables**.





MAISON DE SERVICES AU PUBLIC

- Embauche d'**un agent** supplémentaire.
- **2 356** personnes accueillies (+ 41,6 %) et **2 959** actes réalisés à Vouziers.
- **97** rendez-vous **délocalisés** à la demande, soit le double de 2017.
- **204** rendez-vous par mois en moyenne.
- **12** jours de **formation et/ou d'information** cumulés pour les 2 animatrices.
- Coût du service: **38 442 €**.

Évaluation annuelle des MSAP

www.argonne-ardennaise.fr

Élu > Publications > Rapports d'activités



**Maison
de services
au public**



SOLIDARITÉ ÉTUDIANT

- **11** bourses ont été attribuées pour l'année scolaire 2018/2019 à des **jeunes issus du territoire**, pour financer la poursuite de leurs études après le baccalauréat.
- Montant total : **3 856 €**, soit une moyenne de **350 €** par étudiant.



RELAIS D'ASSISTANTES MATERNELLES

- ANIMATIONS ROULE DOUDOU
91 séances d'animations dont 58 ateliers d'éveil, 32 animations collectives et **1** grande **fête de Noël** à Vouziers
Participants : **126** enfants et **35.55 %** des **assistantes maternelles**
- AUTRES ANIMATIONS
6 séances « **passerelles** » pour préparer les petits à l'entrée à l'école
2 **sorties** : visite d'une caserne de pompiers et de la ferme pédagogique de Liart



ALLO RAM : AU SERVICE DES NOUNOUS ET DES PARENTS EMPLOYEURS

- **64** assistantes maternelles et **89** familles ont utilisé le service pour se renseigner sur le calcul des congés payés et de la mensualisation, la rupture de contrat, la recherche d'un mode de garde...
75 entretiens en rendez-vous au siège.
- NOUNOU DATING : METTRE EN RELATION L'OFFRE ET LA DEMANDE
1 séance organisée en 2018
- RDV DU RAM : SE FORMER, S'INFORMER
14 assistantes maternelles ont participé à au moins un des **4** RDV programmés en 2017.
10 assistantes maternelles ont bénéficié de la formation continue (1 module en 2 séances)

Rapports et bilans du RAM

www.argonne-ardennaise.fr

Élu > Publications > Rapports d'activités



LOGEMENTS COMMUNAUTAIRES

- **22** logements communaux étaient gérés par la 2C2A.
- Le taux de vacance était de **23,48 %** en 2018.



RÉNOVATION DES TOITURES ET FAÇADES

35 particuliers ont bénéficié de subventions de l'intercommunalité, pour un montant total de **45 237,06 €**. Sur les 47 dossiers reçus, 35 étaient éligibles, 6 sont en attente et reportés en 2019 et 6 non éligibles.



AIRE D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE

Aire fermée provisoirement suite à l'incendie de 2017. Travaux de réhabilitation prévus en 2019.

SOUTIEN À LA VIE ASSOCIATIVE



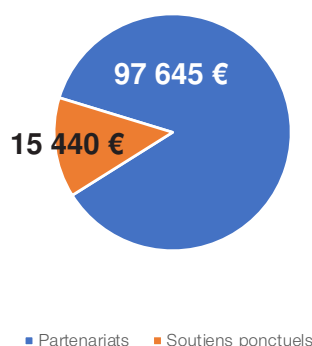
ACCOMPAGNEMENT DES ASSOCIATIONS

- Le service a été mis en place le 1er juillet 2018. A raison de **2 demi-journées** par semaine, **Laurent Scheffer** (mis à disposition par la fédération française des MJC), accueille, renseigne et conseille les associations du territoire dans les locaux de la Communauté de Communes.
- **22** RDV ont eu lieu avec **12 associations du territoire**.
- Motifs de sollicitation du service : travaux sur les statuts, montage de demande de subvention, aide à la création de compte de résultat/budget, réglementation association et dirigeants, projets de développement culturel, dissolution d'associations.
- Autres tâches : diffusion d'informations, partenariat avec la Chambre Régionale d'Économie Sociale et Solidaire pour la mise en place de session de formation des bénévoles, mise à jour des contacts, travail avec le service communication et l'Office de Tourisme pour la mise en place d'un agenda partagé.

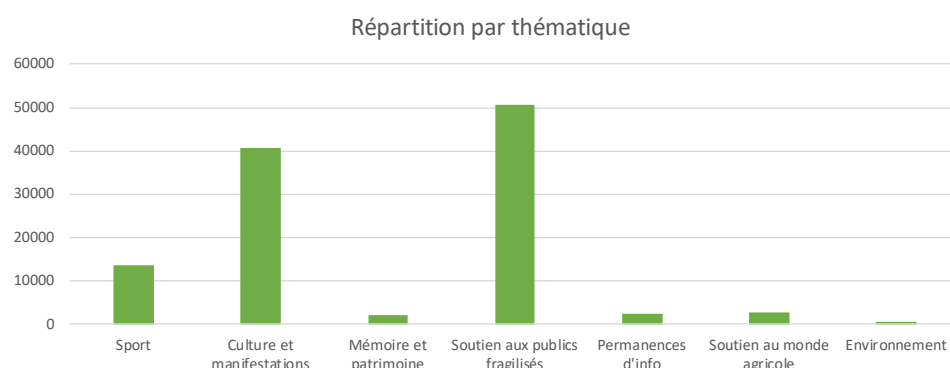


PARTENARIATS ET SUBVENTIONS PONCTUELLES

- **2** types d'aides existent : les **partenariats** (conventions pluriannuelles détaillant missions, objectifs et faisant l'objet d'une évaluation annuelle) et les **subventions ponctuelles** (un projet en particulier).
- Au total en 2018, **113 085 €** ont été attribués à **19** associations. Les montants s'élevaient entre **250 €** et **2 000 €** pour les subventions ponctuelles et entre **300 €** et **48 000 €** pour les partenariats pluri-annuels.
- **17 900 €** ont été versés hors dispositif : 1 500€ pour Argonne Parc Naturel Régional, 8 400 € pour les Amis de la Traction Vapeur en Argonne et 8 000 € à la Maison de la Nature.



■ Partenariats ■ Soutiens ponctuels





44-46 rue du Chemin Salé

08 400 VOUZIERES

Tel : 03 24 30 23 94

www.argonne-ardennaise.fr

Page Facebook : @argonne.ardennaise

Conception : 2C2A - Impression : Félix, Vouziers - Avril 2019